

جمعية الصفا لإكرام الموتى

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
ترخيص رقم 1000561000



وثيقة الخطة التشغيلية

لجمعية الصفا لإكرام الموتى

2027 - 2024

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بطاقة مبادرة مقترح إنشاء مركز إكرام النموذجي بجامع الثنيان

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

المالي

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة رقم (1)
إنشاء مركز إكرام
النموذجي

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

قيمة الإنشاء التقديرية
5,000,000

36 شهراً

إدارة تنمية الموارد

تنمية الموارد
الذاتية المستدامة

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الجدول الزمني												الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية	مبادرة إنشاء مركز إكرام النموذجي بجامع الثنيان
العام الأول	العام الثاني	العام الثالث												
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	وضع تصور للمبادرة	
												إدارة تنمية الموارد	التسويق للمبادرة	
												إدارة تنمية الموارد	مرحلة الإنشاء بعد الموافقة	

بطاقة مبادرة كفالة تجهيز المتوفى

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



المالي

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (2)
كفالة تجهيز المتوفى

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق تغطية مستلزمات
تجهيز المتوفى والتسويق
للمبادرة
16.200.000

36 شهراً

إدارة تنمية الموارد

تحقيق تغطية مستلزمات
تجهيز المتوفى

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني												الجهة المسؤولة		الإجراءات التنفيذية	
العام الثالث				العام الثاني				العام الأول							
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			إدارة تنمية الموارد	تصميم وصياغة المبادرات النوعية للجهات المانحة	
												3	إدارة تنمية الموارد	التسويق لدعم المبادرات	
												3	المدير التنفيذي	تنفيذ المبادرات	
	3	3		3	3	3		3	3	3	3		إدارة تنمية الموارد	التغذية الراجعة للمانحين	

مبادرة كفالة تجهيز المتوفى

بطاقة مبادرة دعم المصروفات التشغيلية

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



المالي

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (3)
دعم المصروفات التشغيلية
للجمعية والمراكز

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق تغطية المصروفات
الإدارية والتشغيلية والتسويق
للمبادرة
8.638.248

36 شهراً

إدارة تنمية الموارد

تحقيق تغطية المصروفات
الإدارية والتشغيلية

جدول جانت Gant chart



مبادرة دعم
المصروفات
التشغيلية

بطاقة مبادرة نقل الموتى

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



المالي

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (4) نقل الموتى

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق تغطية المصروفات
لنقل الموتى

1.725.600

36 شهراً

إدارة تنمية الموارد

تحقيق تغطية مصروفات
نقل الموتى

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني												الجهة المسؤولة		الإجراءات التنفيذية	
العام الثالث				العام الثاني				العام الأول							
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			إدارة تنمية الموارد	تصميم وصياغة المبادرات النوعية للجهات المانحة	
												3	إدارة تنمية الموارد	التسويق لدعم المبادرات	
												3	المدير التنفيذي	تنفيذ المبادرات	
	3	3		3	3	3		3	3	3	3		إدارة تنمية الموارد	التغذية الراجعة للمانحين	

مبادرة نقل الموتى

بطاقة مبادرة الميزانية الفعالة

اسم المبادرة ورقمها	المنظور الذي تتبع له المبادرة	المحور الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة
مبادرة (5) الميزانية الفعالة	المالي	كفاءة الانفاق
الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة	الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة	مدة المبادرة
حُسن إدارة المصروفات	الإدارة المالية	36 شهراً
		الميزانية التقديرية للمبادرة (ريال سعودي)
		من الميزانية % 20- التشغيلية

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الجدول الزمني										الجهة المسؤولة		الإجراءات التنفيذية		كفاءة الانفاق
العام الأول العام الثاني العام الثالث														
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	3	3	3	3		3	3	3	3	3			

بطاقة مبادرة استقطاب

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة (6)
استقطاب

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

التعليم
النمو

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

استقطاب
الكفاءات

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

استقطاب الكفاءات المميزة
(موظفين ومتطوعين)

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة الموارد البشرية

مدة المبادرة

36 شهراً

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

من الميزانية % 10-
التشغيلية

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الجدول الزمني										الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية
العام الأول	العام الثاني	العام الثالث									
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية	تحديد الاحتياج من الوظائف
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	تحديد الاحتياج من المتطوعين
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	الاعلان عن الوظائف والفرص التطوعية
3	3	3	3	3	3	3		3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	استقطاب المميزين
3								3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	توظيف واستقطاب المميزين من الموظفين والمتطوعين
3								3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	قياس نسبة انتاجية الموظفين والمتطوعين

استقطاب

بطاقة مبادرة تأهيل

المحور الاستراتيجي
الذي تتبع له
المبادرة

⇓

نشر الوعي
والتأهيل في مجال
شؤون الموتي

المنظور الذي
تتبع له
المبادرة

⇓

التعليم
النمو

اسم
المبادرة
ورقمها

⇓

مبادرة (7)
تأهيل

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

304,000
من الميزانية % 5-
التشغيلية

36 شهراً

إدارة الشؤون الإدارية

تأهيل الكفاءات
لتجهيز الأموات

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

[illegible]

مبادرة تأهيل

بطاقة مبادرة الجمعية الذكية

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

الابداع
والابتكار

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

العمليات
والاجراءات

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة (8)
الجمعية
الذكية

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

272,005
من الميزانية % 5
التشغيلية

مدة المبادرة

36 شهراً

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة تقنية المعلومات

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

بناء منظومة تقنية
متكاملة

Gant chart جدول جانت

الجدول الزمني

العام الأول العام الثاني العام الثالث

3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3

3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3

3 3 3 3 3

الجهة المسؤولة

إدارة تقنية المعلومات

إدارة تقنية المعلومات

الإدارة التنفيذية

الإجراءات التنفيذية

حصر الخدمات والاجراءات

وضع خطة للأتمتة

تنفيذ الخطة

الجمعية
الذكية

بطاقة مبادرة الهيكلية الإدارية والحوكمة

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



تحقيق التميز
والحوكمة

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



العمليات
والاجراءات

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (9)
الهيكلية الإدارية
والحوكمة

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

90.000

36 شهراً

لجنة الحوكمة

تحصيل المعايير الوطنية
والعالمية في العمل
المؤسسي الخيري

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الهيكلية الإدارية والحوكمة

الإجراءات التنفيذية										الجهة المسؤولة									
بناء واعتماد الهيكل التنظيمي										مجلس الإدارة									
السياسات الإدارية										العام الأول									
السياسات المالية										العام الثاني									
سياسات مجلس الإدارة والجمعية العمومية										العام الثالث									
اللوائح التنظيمية والأدلة الإجرائية																			
السياسات التقنية																			
مراجعة واعتماد مجلس الإدارة للسياسات والأدلة																			
تنفيذ السياسات والأدلة																			

مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية 3

بطاقة مبادرة تأسيس وحدة التطوع

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



تحقيق التميز
في العمل
التطوعي

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



العمليات
والاجراءات

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (10)
تأسيس
وحدة التطوع

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

800,606

مدة المبادرة

36 شهراً

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة التطوع

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق المعيار الوطني
في العمل التطوعي

جدول جانت Gant chart

الإجراءات التنفيذية										الجهة المسؤولة									
انشاء وحدة التطوع										إدارة الموارد البشرية ووحدة التطوع									
بناء الهيكل التنظيمي										الإدارة التنفيذية									
السياسات واللوائح والأدلة والإجراءات										إدارة الموارد البشرية ووحدة التطوع									
استقطاب موظفي وحدة التطوع										إدارة الموارد البشرية									
تنفيذ السياسات والأدلة والتغذية الراجعة										وحدة التطوع والإدارة التنفيذية									

تأسيس
وحدة
التطوع



جمعية الصفا لإكرام المواتي
Al Safa Association For Honoring The Dead

الرقم الموحد: 920014634

www.alsafa.org.sa

@Alsafa_Ekram