

جمعية الصفا لإكرام الموتى

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم 1000561000



وثيقة الخطة التشغيلية

لجمعية الصفا لإكرام الموتى

2027 - 2026

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بطاقة مبادرة مقترح إنشاء مركز إكرام النموذجي بجامع الثنيان

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة رقم (1)
إنشاء مركز إكرام
النموذجي

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

المالي

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

الاستدامة
المالية

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تنمية الموارد
الذاتية المستدامة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة تنمية الموارد

مدة المبادرة

24 شهراً

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

قيمة الإنشاء التقديرية
5,000,000

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الجدول الزمني								الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية	مبادرة إنشاء مركز إكرام النموذجي بجامع الثنيان
العام الأول				العام الثاني						
3	3	3	3	3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	وضع تصور للمبادرة	
				3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	التسويق للمبادرة	
				3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	مرحلة الإنشاء بعد الموافقة	

بطاقة مبادرة كفالة تجهيز المتوفى

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

المالي

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة (2)
كفالة تجهيز المتوفى

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

تحقيق تغطية مستلزمات
تجهيز المتوفى والتسويق
للمبادرة
10.800.000

مدة المبادرة

24 شهراً

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة تنمية الموارد

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق تغطية مستلزمات
تجهيز المتوفى

جدول جانت Gant chart

العام الأول العام الثاني

الجهة المسؤولة

الإجراءات التنفيذية

مبادرة كفالة
تجهيز
المتوفى

				3	3	3	3	3	3			إدارة تنمية الموارد	تصميم وصياغة المبادرات النوعية للجهات المانحة	
											3	إدارة تنمية الموارد	التسويق لدعم المبادرات	
											3	المدير التنفيذي	تنفيذ المبادرات	
				3	3	3		3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	التغذية الراجعة للمانحين	

بطاقة مبادرة دعم المصروفات التشغيلية

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

المالي

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة (3)
دعم المصروفات التشغيلية
للجمعية والمراكز

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق تغطية المصروفات
الإدارية والتشغيلية والتسويق
للمبادرة
6.001.030.4

24 شهراً

إدارة تنمية الموارد

تحقيق تغطية المصروفات
الإدارية والتشغيلية

جدول جانت Gant chart

العام الأول العام الثاني												الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية
				3	3	3	3	3	3			إدارة تنمية الموارد	تصميم وصياغة المبادرات النوعية للجهات المانحة
											3	إدارة تنمية الموارد	التسويق لدعم المبادرات
											3	المدير التنفيذي	تنفيذ المبادرات
				3	3	3		3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	التغذية الراجعة للمانحين

مبادرة دعم
المصروفات
التشغيلية

بطاقة مبادرة نقل الموتى

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

الاستدامة
المالية

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

المالي

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة (4) نقل الموتى

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

تحقيق تغطية المصروفات
لنقل الموتى
1.236.800

مدة المبادرة

24 شهراً

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة تنمية الموارد

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق تغطية مصروفات
نقل الموتى

جدول جانت Gant chart

العام الأول العام الثاني												الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية
				3	3	3	3	3	3			إدارة تنمية الموارد	تصميم وصياغة المبادرات النوعية للجهات المانحة
											3	إدارة تنمية الموارد	التسويق لدعم المبادرات
											3	المدير التنفيذي	تنفيذ المبادرات
				3	3	3		3	3	3	3	إدارة تنمية الموارد	التغذية الراجعة للمانحين

مبادرة نقل
الموتى

بطاقة مبادرة الميزانية الفعالة

اسم المبادرة ورقمها	المنظور الذي تتبع له المبادرة	المحور الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة
مبادرة (5) الميزانية الفعالة	المالي	كفاءة الانفاق
الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة	مدة المبادرة	الميزانية التقديرية للمبادرة (ريال سعودي)
حُسن إدارة المصروفات	24 شهراً	من الميزانية % 20- التشغيلية
الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة	الإدارة المالية	

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الجدول الزمني				الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية	كفاءة الانفاق
العام الأول		العام الثاني				
3	3	3	3	الإدارة المالية	تحديد الصروفات التشغيلية	
3	3	3	3	الإدارة التنفيذية	دراسة إدارة الميزانية التشغيلية بكفاءة	
3	3	3	3	الإدارة التنفيذية	تطبيق الدراسة	

بطاقة مبادرة استقطاب

اسم المبادرة
ورقمها

مبادرة (6)
استقطاب

المنظور الذي تتبع
له المبادرة

التعليم
النمو

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة

استقطاب
الكفاءات

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

استقطاب الكفاءات المميزة
(موظفين ومتطوعين)

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة الموارد البشرية

مدة المبادرة

24 شهراً

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

من الميزانية % 10-
التشغيلية

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

العام الأول			العام الثاني			الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية
3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية	تحديد الاحتياج من الوظائف
3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	تحديد الاحتياج من المتطوعين
3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	الاعلان عن الوظائف والفرص التطوعية
3	3	3	3	3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	استقطاب المميزين
				3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	توظيف واستقطاب المميزين من الموظفين والمتطوعين
				3	3	إدارة الموارد البشرية وحدة التطوع	قياس نسبة انتاجية الموظفين والمتطوعين

استقطاب

بطاقة مبادرة تأهيل

المحور الاستراتيجي
الذي تتبع له
المبادرة



نشر الوعي
والتأهيل في مجال
شؤون الموتى

المنظور الذي
تتبع له
المبادرة



التعليم
النمو

اسم
المبادرة
ورقمها



مبادرة (7)
تأهيل

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

مدة المبادرة

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

202,666
من الميزانية % 5-
التشغيلية

24 شهراً

إدارة الشؤون الإدارية

تأهيل الكفاءات
لتجهيز الأموات

الجدول الزمني

Gant chart جانت

الجهة المسؤولة				الإجراءات التنفيذية			
العام الأول				العام الثاني			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة التخطيط والتميز المؤسسي				تصور عن المركز انشاء إدارة تأهيل الكفاءات في تجهيز الأموات			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة الموارد البشرية				تحليل الاحتياج والحقائب التدريبية ووضع سنوية للتدريب			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة تأهيل الكفاءات				تحديد الفئات والجهات المستهدفة			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة تأهيل الكفاءات				تجهيز قاعة التدريب			
3	3	3	3	3	3	3	3
الإدارة إدارة تأهيل الكفاءات				التدشين والافتتاح ومباشرة العمل في المركز			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة تأهيل الكفاءات				الاعلان عن البرامج التدريبية			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة تأهيل الكفاءات				تنفيذ الخطط وقياس نسبة اداء المدربين			
3	3	3	3	3	3	3	3
إدارة تأهيل الكفاءات				نسبة فاعلية التدريب والاستفادة من المتدربين كمطوعين في الجمعية			

مبادرة تأهيل

بطاقة مبادرة الجمعية الذكية

اسم المبادرة ورقمها	المنظور الذي تتبع له المبادرة	المحور الاستراتيجي الذي تتبع له المبادرة
مبادرة (8) الجمعية الذكية	العمليات والاجراءات	الابداع والابتكار
الهدف الاستراتيجي الذي تخدمه المبادرة	الجهة / الجهات المسؤولة عن تنفيذ المبادرة	مدة المبادرة
بناء منظومة تقنية متكاملة	إدارة تقنية المعلومات	24 شهراً
		الميزانية التقديرية للمبادرة (ريال سعودي)
		181,336 من الميزانية 5 % التشغيلية

Gant chart جدول جانت

الجدول الزمني

الجدول الزمني		الجهة المسؤولة	الإجراءات التنفيذية
العام الأول	العام الثاني		
3 3 3 3	3 3 3	إدارة تقنية المعلومات	حصر الخدمات والاجراءات
3 3 3	3 3 3 3	إدارة تقنية المعلومات	وضع خطة للأتمتة
3 3 3 3 3		الإدارة التنفيذية	تنفيذ الخطة

الجمعية
الذكية

بطاقة مبادرة الهيكلية الإدارية والحوكمة

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



تحقيق التميز
والحوكمة

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



العمليات
والاجراءات

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (9)
الهيكلية الإدارية
والحوكمة

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

60.000

مدة المبادرة

24 شهراً

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

لجنة الحوكمة

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحصيل المعايير الوطنية
والعالمية في العمل
المؤسسي الخيري

جدول جانت Gant chart

الجدول الزمني

الإجراءات التنفيذية	الجهة المسؤولة	العام الأول	العام الثاني
بناء واعتماد الهيكل التنظيمي	مجلس الإدارة	3 3 3	3 3 3
السياسات الإدارية	لجنة الحوكمة والإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3
السياسات المالية	لجنة الحوكمة والإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3
سياسات مجلس الإدارة والجمعية العمومية	لجنة الحوكمة والإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3
اللوائح التنظيمية والأدلة الإجرائية	لجنة الحوكمة والإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3
السياسات التقنية	لجنة الحوكمة والإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3
مراجعة واعتماد مجلس الإدارة للسياسات والأدلة	مجلس الإدارة	3 3 3	3 3 3
تنفيذ السياسات والأدلة	مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	3	

الهيكلية الإدارية والحوكمة

بطاقة مبادرة تأسيس وحدة التطوع

المحور الاستراتيجي الذي
تتبع له المبادرة



تحقيق التميز
في العمل
التطوعي

المنظور الذي تتبع
له المبادرة



العمليات
والاجراءات

اسم المبادرة
ورقمها



مبادرة (10)
تأسيس
وحدة التطوع

الميزانية التقديرية للمبادرة
(ريال سعودي)

533,737

مدة المبادرة

24 شهراً

الجهة / الجهات المسؤولة
عن تنفيذ المبادرة

إدارة التطوع

الهدف الاستراتيجي
الذي تخدمه المبادرة

تحقيق المعيار الوطني
في العمل التطوعي

جدول جانت Gant chart

الإجراءات التنفيذية	الجهة المسؤولة	العام الأول	العام الثاني
انشاء وحدة التطوع	إدارة الموارد البشرية ووحدة التطوع	3 3 3	3 3 3
بناء الهيكل التنظيمي	الإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3
السياسات واللوائح والأدلة والإجراءات	إدارة الموارد البشرية ووحدة التطوع	3 3 3	3 3 3
استقطاب موظفي وحدة التطوع	إدارة الموارد البشرية	3 3 3	3 3 3
تنفيذ السياسات والأدلة والتغذية الراجعة	وحدة التطوع والإدارة التنفيذية	3 3 3	3 3 3

تأسيس
وحدة
التطوع



الرقم الموحد: 920014634

www.alsafa.org.sa

@Alsafa_Ekram